

Einstiegsimpuls für einen Workshop

1. Identifikation mit dem Szenarium der Unternehmensentwicklung und der geplanten Strategie

- | | | | |
|----|---|-------------|--|
| a) | Ich selbst bin damit voll und ganz einverstanden. | 1 2 3 4 5 6 | Ich meine eher, man soll sich lieber nicht so genau festlegen. |
| b) | Soweit ich die anderen hier kenne, bin ich sicher, dass alle voll dahinterstehen. | 1 2 3 4 5 6 | Ich habe eher Zweifel, ob alle voll dahinterstehen. |

2. Zufriedenheit mit der neuen Organisation und mit der Verteilung der Aufgaben

- | | | | |
|----|--|-------------|--|
| a) | Ich selbst bin damit noch nicht so ganz glücklich. | 1 2 3 4 5 6 | Ich finde die neue Form und Verteilung voll gelungen. |
| b) | Ich könnte mir vorstellen, dass bestimmte Kollegen hier die neue Situation noch als problematisch erleben. | 1 2 3 4 5 6 | Ich bin davon überzeugt, dass alle hier voll und uneingeschränkt dahinterstehen. |

3. Von oben praktizierter Führungsstil

- | | | | |
|----|--|-------------|---|
| a) | In den offiziellen Leitlinien ist das kooperative Führungskonzept vorgegeben – die Wirklichkeit aber sieht aus meiner Sicht ganz anders aus. | 1 2 3 4 5 6 | Die letzten Monate haben mich überzeugt: Das Konzept wird von oben herunter mit Leben erfüllt und konsequent umgesetzt. |
|----|--|-------------|---|



- | | | | |
|--|---|-------------|--|
| b) | Ich vermute, dass meine Kollegen hier die offiziellen Leitlinien aufgrund ihrer bisherigen Erfahrungen nicht mehr richtig ernst nehmen. | 1 2 3 4 5 6 | Ich weiß, auch die anderen hier sind durch die bisher erlebte Führungspraxis vom Konzept völlig überzeugt. |
| | | | |
| 4. <i>Eigener Führungsstil</i> | | | |
| a) | In meinem eigenen Verantwortungsbereich habe ich das kooperative Führungskonzept voll umgesetzt. | 1 2 3 4 5 6 | Anspruch und Wirklichkeit klaffen bei mir noch weit auseinander. |
| b) | Ich vermute, dass meine Kollegen den kooperativen Stil schon voll umgesetzt haben. | 1 2 3 4 5 6 | Nach meinem Dafürhalten haben meine Kollegen diesbezüglich noch viel zu tun. |
| | | | |
| 5. <i>Kooperation untereinander</i> | | | |
| a) | Das Zusammenspiel in unserem Managementteam ist meiner Meinung nach noch sehr entwicklungsbedürftig. | 1 2 3 4 5 6 | Ich bin mit dem Zusammenspiel voll und uneingeschränkt zufrieden. |
| b) | Andere hier sehen bei uns wahrscheinlich doch noch gute Möglichkeiten zur Verbesserung. | 1 2 3 4 5 6 | Andere hier haben vom Zusammenspiel sicher ein uneingeschränkt positives Bild. |
| | | | |
| 6. <i>Gesamtbeurteilung des bisherigen Vorgehens</i> | | | |
| a) | Ich persönlich halte das bisherige Vorgehen und die geplanten nächsten Schritte für gut und erfolgreich. | 1 2 3 4 5 6 | Ich habe erhebliche Vorbehalte und bin deshalb im Moment noch eher skeptisch. |



| | | | |
|---|--|-------------|--|
| b) | Soweit ich meine Kollegen hier kenne, weiß ich, dass alle das Vorgehen uneingeschränkt für gut und erfolgreich halten. | 1 2 3 4 5 6 | Ich vermute, dass einige doch eher noch stark im Zweifel sind. |
| 7. <i>Glaube an den Erfolg unserer Strategie</i> | | | |
| a) | Ich bin felsenfest davon überzeugt, dass wir es schaffen werden. | 1 2 3 4 5 6 | Man sollte warten, die Praxis wird es zeigen. |
| b) | Ich bin sicher, dass alle anderen voll vom Erfolg überzeugt sind. | 1 2 3 4 5 6 | Ich vermute doch erhebliche Zweifel und Vorbehalte. |
| 8. <i>Motivation und Engagement für diese Veranstaltung</i> | | | |
| a) | Ich selbst bin vom Sinn dieser Veranstaltung voll überzeugt und entsprechend motiviert und engagiert. | 1 2 3 4 5 6 | Mir ist eher unklar, was wir hier eigentlich wollen, und ich warte mal ab, was so kommt. |
| b) | Ich bin überzeugt, dass die anderen hier voll motiviert und engagiert dabei sind. | 1 2 3 4 5 6 | Ich bin ziemlich sicher, man ist innerlich eher distanziert. |
| 9. <i>Offenheit und Ehrlichkeit in der Veranstaltung</i> | | | |
| a) | Ich selbst werde hier ganz offen und ehrlich sagen, was ich wirklich denke. | 1 2 3 4 5 6 | Ich werde mich eher zurückhalten und abwarten, wie die Dinge sich so entwickeln werden. |
| b) | Wie ich meine Kollegen so kenne, werden sie alle ganz offen und ehrlich ihre unverfälschte Meinung sagen. | 1 2 3 4 5 6 | Ich vermute, dass eine ganze Reihe eher abwarten und verdeckt taktieren wird. |

